



30 лет позади. Что впереди?

Управление эксплуатации НЦЧ РАН
отмечает юбилей и отвечает на вопросы

Новый начальник УЭ уже не совсем "новый". Прошло все же 11 месяцев, как А.М. Фастовец сменил ветерана и основателя Управления А.С. Пищулина. Об этих 11 месяцах и планах на будущее мы и поговорим сегодня.

- Управление эксплуатации - что это такое?

УЭ - сложная организация, разобранная в структуре которой, в подчинении-соподчинении и т.п., удалось не сразу. Это, прежде всего, большой коллектив - 730 человек. Это обслуживание жилого фонда города, бесперебойное обеспечение граждан и предприятий теплом, водой, электроэнергией, организация водоотведения и очистка стоков, благоустройство Черноголовки в полном объеме, а также автобазы, ремонтно-строительный участок, гостиница, общежития, аварийно-диспетчерская служба и проч. Это большой объем работ, престижных и не очень, но всем и всегда нужных.

- Что сделано за год, когда руководителем УЭ стали Вы?

Сначала скажу, что мы получили год назад. В первую очередь - достаточно отлаженное хозяйство. Это была крепкая команда специалистов, обеспечивавшая годами и даже десятилетиями внешнюю привлекательность Черноголовки, высокую стабильность хозяйственной и ресурсоснабжающей деятельности в нашем городе, что подчеркивало и укрепляло его статус как наукограда.

Но вместе со всем этим мы унаследовали и проблемы. Несостоятельность организации в вопросах права, имущественных и земельных темах, отсутствие экономического анализа деятельности наших производственных подразделений, вопиющую незаинтересованность работника в получении предприятием материальной либо моральной прибыли, отсутствие корпоративной, а в некоторых вопросах - и профессиональной культуры. Поэтому в первую очередь, пришлось заниматься тем, что "кричало". Мы направили значительные материальные ресурсы и зарегистрировали основные объекты Управления эксплуатации (их около трехсот), а также выделили землю под ними; сняли с баланса наш филиал в п. Борок Ярославской области, передав его (а это - 2,5 тыс. жителей и много имущества) в Жилищно-коммунальное управление РАН.

Мы качественно изменили Устав предприятия, согласовав во всех инстанциях 32 новых вида разрешенной деятельности и существенно увеличив уставной капитал - с 35 тыс. до 30 млн. руб., что позволит наиболее полно использовать возможности ФГУПа.

На постоянном контроле находится работа по договорам

аренды. Это непростой на сегодня вопрос в Черноголовке: с одной стороны, в нем заняты твои соседи, товарищи и коллеги по бизнесу, а с другой - представители Росимущества, отвечающие за эффективность и законность использования федеральной собственности, находящейся в хозяйственном ведении Управления эксплуатации.

- А из более "приземленных" дел за истекшие 11 месяцев?

Проводим кадровые перестановки и оптимизацию в аппарате управления предприятием, значительно усилили правовую службу, бухгалтерию, производственно-технический и экономический отделы. Набираем разнообразный опыт работы с жителями города в рамках управляющей компании ЖКХ. Что касается хозяйственных подразделений, то скоро мы заканчиваем серьезный ремонт здания бытовых и производственных помещений на очистных сооружениях, проводим значительные работы на базе РСУ в центре города, где с комфортом разместятся аварийные службы. На "23-м километре" обновляем ремонтно-заготовительный участок - там уже налажено производство окон и металлоконструкций. На автобазе развиваем различные виды услуг, даже нетривиальных (например, мойка грузового транспорта). Поскольку свободных средств у предприятия нет, для осуществления вышесказанного используются все схемы, разрешенные законом: лизинг, кредит, аренда оборудования. Ну и, разумеется, множества вопросов подготовки города к зиме с нас также никто не снимал. Но самая "приземленная", как Вы выразились, забота на сегодня - это передача объектов городского благоустройства и объектов ЖКХ из федеральной собственности в муниципальную.

- Пожалуйста, об этом - подробнее.

Решение принято на уровне Федерации. Управление эксплуатации НЦЧ РАН про-

должительное время занималось благоустройством города Черноголовки за счет средств федерального бюджета. У нас была ежегодная дотация, которая фактически и определяла объем "госзаказа" на эти цели. Речь идет об обслуживании внутригородских дорог и троту-

за право получения уже муниципального заказа. Те же самые вызовы времени можно отнести и к управляющей компании ЖКХ УЭ НЦЧ РАН. Поэтому совсем скоро работы у нас значительно добавятся. Дополнительная нагрузка ляжет и на плечи каждого черноголовского жителя - его ответственность на выборах муниципальной власти трудно будет переоценить.

- Вы говорите уже о политике, Александр Михайлович?

Черноголовка в таком масштабе ничего подобного еще не переживала. Большие ресурсы и огромные заботы переходят на муниципальное население, уровень. Как к этому мы всей "деревней" подойдем - такое бытие и получим. Важно, чтобы никто ни на кого потом не обижался. Если общество считает себя гражданским - данное звание кое к чему и обязывает.

- А муниципалитет готов к приему нового имущества?

Администрация муниципального образования будет работать по этому направлению с областью, с городским депутатским корпусом; все должно быть открыто, гласно. Мы же будем доводить соответствующие объекты и документацию по ним до требуемого по закону состояния примерно полтора-два года, как я считаю, поскольку, помимо прочих, это еще и финансовый вопрос.

- А что будет с нашими квартирами? Жилищный фонд сильно постарел.

Вы уже спрашиваете с меня за все годы советской власти. Думаю, по большому счету, ничего страшного происходить не будет. Жилье, как и сейчас, будет обслуживаться на договорной основе между собственником и управляющей компанией. Я уверен, что со временем, она будет не одна. Стоит надеяться и работать над тем, чтобы законы рынка в этом случае сработали в Черноголовке на благо жителей, а не наоборот. Что касается "ветхости" некоторых наших многоквартирных жилых домов, то в этом вопросе

муниципалитет обязательно действует все данные ему законом полномочия - от активного участия в существующих государственных программах до реализации коммерческих инвестиционных проектов. Риску предположить, что второе может быть продуктивнее первого. Важно только, чтобы был сделан правильный экономический расчет и должным образом налажен общественный контроль.

- И в заключение ответьте, пожалуйста, что Вам пока не удалось.

Я не смог повысить заработную плату сотрудникам Управления эксплуатации, несмотря на рост тарифов в 2010 году на 9,3%. Предприятие у меня на сегодня - немолодое, большая половина работающих - люди предпенсионного или пенсионного возраста. Они настойчиво требуют немедленной сатисфакции: раньше было все хорошо, что будет при тебе - непонятно, да и многим уже неинтересно; будь добр, заплати за то, что было раньше. А кризис и прочие аргументы - это лишь твоя неспособность или нежелание. Ну, что тут скажешь?

Мы обязательно и, надеюсь, уже в этом году, проведем серьезную реформу заработной платы. Это не будет решение, когда всем добавится "по чуть-чуть". Это будет изменение штатного расписания, анализ всех должностных инструкций и предложение каждому сотруднику определенной оплаты в рамках нового трудового договора. Будет введена и система поощрений, причем - за конкретный результат, а не к празднику или какому-то сроку. Будет происходить на нашем предприятии и многое другое, что должно сделать его современным и самодостаточным. Главное, что хочу заявить на страницах вашего уважаемого издания, так это то, что ни при каких изменениях внутри Управления эксплуатации, ни при каком "градусе" волнений, выходящих наружу и традиционно обрастающих еще и домыслами, уровень инженерного обеспечения и коммунального сервиса в Черноголовке не понизится. Рядовой горожанин ничего подобного не заметит. Мы удержим ситуацию при любых обстоятельствах. Сегодня непростое время - многие заняты только выживанием. Но я верю в то, что это не навсегда.

Беседовал
Михаил ДРОЗДОВ,
фото Романа Румянцева



Александр Михайлович Фастовец

аров, которых у нас общим числом около 60 км, контроле за городским освещением, озеленением, малых архитектурных формах, городских квартирах (неприватизированном жилье, находящемся в собственности РФ (на сегодня такого в Черноголовке 11% от общего количества квартир). Сегодня федеральный бюджет прекращает выделять средства на обслуживание этих "чисто муниципальных задач". Это обосновано и юридически, и финансовыми условиями.

Наша же задача заключается в том, чтобы провести столь непростую операцию строго в соответствии с законом и с минимальными издержками для людей, работающих сегодня в УЭ по этим направлениям.

- Что Вы имеете в виду?

Я говорю о том, что производственные подразделения УЭ НЦЧ РАН, которые занимались этими работами, должны быть готовы к жесткой конкуренции